

ז' תשרי תש"פ
6.10.2019

מכרז פומבי מספר 24/19 לביצוע קורס פיתוח מנהלים –

תשובות לשאלות הבהרה

מועד אחרון לשאלות הבהרה במכרז פומבי מספר 24/19 לביצוע קורס פיתוח מנהלים (להלן: "המכרז") נקבע ליום 05.09.2019 בשעה 12:00.

להלן תשובות המשרד לשאלות הבהרה.

מס"ד	מכרז/חוזה/נספח	פרק	מספר סעיף	פירוט השאלה	תשובה
1.				מהו המועד המתוכנן לקיום הקורס?	ככל הנראה, ברבעון הראשון של שנת 2020.
2.		א	2	האם ניתן לגשת יחד עם קבלן משנה?	הבקשה נדחית. ראה סעיף 7.1.7, סעיף 7.2.1.2, סעיף 28 למכרז.
3.			5	במידה ואין חדר אוכל במתחם, האם מקובל שהמשתתפים יקבלו שוברים לקנייה מחוץ למתחם?	הבקשה נדחית.
4.			5.2.3	מה היקף שעות ההוראה לפרק זה	ראה סעיף 5.4.1.3.
5.	מכרז	ב	5.4.2	האם האימון האישי יוכל להתבצע ע"י יועצים ארגוניים בעלי ניסיון כפי שנדרש בסעיף 5.4.2.3 במקום ע"י מאמנים?	מקובל. לסעיף 5.4.2.3 ייוסף שלהלן: "לחילופין, המאמנים האישיים שהנם יועצים ארגוניים, יהיו בעלי ניסיון של לפחות 40 שעות מלאות (60 דקות) באימון פרטני למנהלים מיום 01.01.2014. כמו כן, על המאמנים להיות עם ניסיון בניהול צוות עובדים של שניים לפחות, בתקופה של לפחות 2 שנים מלאות מיום 01.01.2014."
6.			5.4.2.5	האם הכוונה בסעיף הנה למרכז אקדמי ולא למאמן?	בסעיף זה במקום "המאמן" יבוא "המרכז".
7.			5.4.2.5	שעות אימון למשתתף-מבוקש להבהיר היכן יתקיימו שעות האימון הפרטניות? מה מספר השעות המינימלי למפגש אימון? האם יתקיימו במתקן הלימוד בו תתקיים ההדרכה או במשרדם של הלומדים, במידה וכן – באילו ערים יתקיימו?	שעות האימון הפרטניות יתקיימו במקום ביצוע הקורס בהתאם לסעיף 5.7 למכרז ולהצעת הזוכה. כל מפגש אימון יארך 60 דקות מינימום.

<p>הפרויקט הנו עבודה זוגית מסכמת של כל שני משתתפים בקורס.</p> <p>ההצגה הפרונטלית תהא במסגרת מכסת 120 השעות שבסעיף 5.4.1 למכרז, כשלכל זוג יינתן זמן הצגה של 10 דקות (סה"כ שעתיים לכל 24 המשתתפים).</p> <p>בנוסף המרכז האקדמי (סעיף 5.6.1 למכרז) יהיה זמין במהלך הקורס למענה והכוונה של משתתפי הקורס בפרויקט בסך כולל של 6 שעות (60 דקות) לכל המשתתפים כולם.</p>	<p>א. האם הצגת הפרויקט תכלל בתוך 120 שעות הלימוד? ב. כמה שעות ליווי נדרשות לכל הפרוייקט? ג. האם הפרוייקטים יעשו בבודדים או בקבוצות?</p>	5.5		.8
מקובל.	מבוקש להוסיף את העיר רעננה כאחד מהמקומות בהם ניתן לקיים את הקורס כחלופה להרצליה/כפר סבא	5.7.1		.9
אין שינוי בנוסח הסעיף.	האם נדרשת חניה ללא תשלום בסמוך למקום הקורס?	5.7.2		.10
אין שינוי בנוסח הסעיף.	דרישה ל-100 שעות אקדמיות: אנו יודעים להציג מגוון רחב של קורסים סדנאות והכשרות בנושאי ניהוליים בקרב מגוון גדול של לקוחות שעולים על 100 שעות אקדמיות במצטבר , נבקש לשנות את התנאי ל-100 שעות אקדמיות במצטבר ללקוח			.11
אין שינוי בנוסח הסעיף.	האם ניתן להגיש איש צוות אחד שימלא שני תפקידים? למשל מרצה שהוא גם מרכז אקדמי			.12
כמפורט בסעיף 5.6 ובסעיף 7.2.2 יש להציג במסגרת ההצעה 7 אנשי צוות שונים.	שאלה זהה נשאלה לפי סעיף 8.2.1\8.2.4,			.13
ההצעה 7 אנשי צוות שונים.	האם המרכז האקדמי נדרש להיות חלק מצוות המרצים בקורס? מתייחס לסעיף 7.2.2			.14
הכוונה היא שהמרכז האקדמי יהיה מומחה התוכן המוביל את הקורס.	מה המשמעות של ריכוז אקדמי? תוכניות ניהול הן לא בהכרח אקדמיות, האם הכוונה למנחה מתכלל? יועץ מוביל?			.15
כמפורט בסעיף 5.6.1 ובסעיף 5.6.2.	מה ההבדל בין ריכוז ארגוני לריכוז אקדמי? נשמח להבהרה אודות תיאורי התפקידים	7		.16
מקובל.	מבוקש להוסיף כי מציע שהינו מוסד להשכלה גבוהה אשר אינו חברה ואינו עוסק מורשה, יוכל להציג אישור רישומו במרשם הרלוונטי כחוק,	7.2.1.4		.17

	ובמקרה זה, מרשם חסרי ישות - מרשם ישויות ללא רשם בחוק המנוהל בשע"ם-שירות עיבודים ממוחשבים, אישור הכרה כמוסד להשכלה גבוהה ואישור מלכ"ר, כמענה לסעיף זה.				
הדרישה לתואר שלישי הינה במסגרת בחינת ניקוד ההצעה ולא במסגרת תנאי סף. יוער, כי דרישה לתואר שלישי, יש בה להצביע על ניסיון רב בתחום – דבר הנדרש להצביע על רמת ואיכות הקורס הנדרש. יוער, כי על המציע להגיש בהצעתו 7 אנשי בצוות בלבד, כפי שנדרש בין היתר גם בטבלה שבסעיף 4.2 לנספח ח'. ככל שיירשמו אנשי צוות יותר מהנדרש לכל תפקיד (קרי מעל 3 מרצים, 2 מנחים, 1 מרכז אקדמי, 1 מרכז ארגוני) אזי יובאו בחשבון לצורך בחינת עמידת ההצעה בתנאי הסף וניקודה, אך ורק אנשי הצוות הראשונים שצוינו ביחס לכל תפקיד.	צוות- לטעמנו אין ערך בפרויקט כזה לתואר השלישי, אלא לניסיון בפרויקטים דומים. נבקש להוריד את רכיב האיכות הזה מרכיבי ניקוד האיכות לאנשי הצוות	8			18.
אין שינוי בנוסח הסעיף. ראה בהקשר זה הרישא של סעיף 8.2. למען הסר ספק, התשובה לשאלה חיובית.	מבוקש להבהיר כי הכוונה להציג ניסיון המרצים בהרצאות בתחומי הניהול והמנהיגות כמפורט בסעיף 7.2.2.1.2 לנוסח המכרז	8.2.1.3			19.
אין שינוי בנוסח הסעיף. למען הסר ספק, הוועדה תתיר את האמור בסעיף, במסגרת הסמכויות ששמרה לעצמה במסמכי המכרז ועל פי כל דין.	מבוקש להבהיר כי סמכות הוועדה לוותר על דרישות ו/או תנאים ו/או לשנות, לעדכן או לסייג ו/או לשנות מועדים ותנאים אחרים הנוגעים למסמכי המכרז הינה ביחס לתקופה שלפני המועד האחרון להגשת ההצעות, שאלמלא כן מהווה הסעיף הפרה ברורה של דיני המכרזים ושל ההלכה הפסוקה	12.13			20.
מקובל. המועד האחרון להגשת הצעות ידחה ליום 29.10.2019 בשעה 12:00.	ב- 22.10 חוזרים לעבודה לאחר חופשה ארוכה, האם ניתן לקבל ארכה להגשת ההצעה? שאלה נוספת לבקשה לדחיית מועד ההגשה הופנתה לסעיף 4.4 שאלה נוספת לדחיית מועד ההגשה	13.7			21. 22. 23.
אין שינוי בנוסח הסעיפים.	התכנים והחומרים אשר היו שייכים למבצע טרם זכייתו במכרז יישארו בבעלותו הבלעדית של המבצע גם אם המבצע יעשה בתכנים ובחומרים שימוש במסגרת מתן השירותים לפי הסכם זה.	15.1 חוזה			24.
	מבוקש לקבוע כי זכויות היוצרים בתוצרי הקורס שייכים למציע ולמזמין ניתנת זכות שימוש בלתי מותנית בהם. לחילופין, מבוקש לקבוע סעיף (בדומה למכרז משרד החינוך מס' 14/2019 שפורסם לאחרונה) הקובע כי בכל מקרה בו הקבלן מציע תכנית ייחודית מטעמו, זכויות היוצרים תישארנה בידי הקבלן.	15 חוזה 29 מכרז 35 מכרז			25.

<p>ראה תשובה לשאלה 17.</p>	<p>מבוקש להבהיר כי סעיף זה לא יחול ביחס למציע שהוא מוסד להשכלה גבוהה ולא ניתן להפיק בעניינו נסח חברה/שותפות כמפורט בסעיף זה</p>	<p>15.8</p>		<p>.26</p>
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף. יש להגיש הצעת המחיר בנוסח נספח ב' בלבד!</p>	<p>מה קורה במידה וישנה סטיית תקן בכמות המשתתפים, או לחילופים בהיקפי המפגשים? האם ניתן לתמחר מחיר למשתתף?</p>	<p>16</p>		<p>.27</p>
<p>נוסח סעיף 16.2 ישונה וזה לשונו:</p> <p>" המציע יגיש את הצעת המחיר בש"ח בנוסח המצורף כנספח ב' בלבד."</p> <p>מצ"ב נספח ב' מתוקן בסוף מסמך הבהרות זה.</p> <p>יוער, כי היה וחלילה תוגש הצעת מחיר על נספח ב' הישן, הרי שתיווסף לה מע"מ כחוק ואז תושווינה ההצעות. הוועדה תראה בכך כטעות שיש בסמכות יו"ר הוועדה לתקנה בהתאם לתקנה 20(ג) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993.</p> <p>בהתאם לסעיפים 24.2 ו- 24.4 למכרז ולסעיף 19.2 לחוזה, לתשלומים ולתמורה לא ייווסף מע"מ/או כל מס אחר שעה שהצעת המחיר שינקוב המציע בהצעתו בנספח ב' למכרז תכיל את כל אלו, כך שהצעת המחיר/ התמורה תהא סופית.</p> <p><u>בהקשר זה יצויין בהתאם לסעיף 2.2.8.2 להוראת תכ"מ 7.4.1.6 כי במקרה שבו יחולו שינויים בשינוי המע"מ עד מועד קבלת החשבונית תעודכן בהתאם התמורה לה זכאי הזוכה.</u></p> <p>בסעיף 24.2 למכרז יימחקו המילים "ולא כולל מע"מ".</p> <p>בסעיף 24.4 למכרז יימחקו המילים " מע"מ כחוק וכך"</p> <p>בסעיף 19.2 לחוזה יימחקו המילים "מע"מ כחוק וכך".</p>	<p>לפי מסמכי המכרז הצעת המחיר לא תכלול מע"מ היות ואנו מלכ"ר ואיננו נדרשים לשלם מע"מ אך נדרשים לשלם מס שחר, אבקש לוודא כי הבסיס להשוואת ההצעות יכלול מע"מ כמקובל במכרזים ממשלתיים.</p>	<p>16.2</p>		<p>.28</p>
<p>מקובל בהתאם להוראת תכמ 7.5.1.1 וטופס הוראת קיזוז שבהוראה.</p>	<p>ערבות ביצוע – בהתאם להוראות תכ"ם שמספרה 7.7.1 בנושא "ערבות מכרז וערבות ביצוע", סעיף 4.11 מוסד</p>	<p>18 21</p>		<p>.29</p>

<p>מצ"ב הוראת קיזוז בסוף מסמך זה עבור מציע שהנו מוסד להשכלה גבוהה שהמדינה משתתפת בתקציבו.</p>	<p>להשכלה גבוהה שהמדינה משתתפת בתקציבו, יכול להגיש הוראת קיזוז במקום הערבויות שבמכרז, בהתאם לנוסח של הטופס המופיע בהוראה. מבוקש להוסיף בסעיף זה ובכל סעיף המתייחס לדרישה לערבות בנקאית, כי "מוסד להשכלה גבוהה שהמדינה משתתפת בתקציבו, יהיה רשאי להמציא הוראת קיזוז במקום ערבות בנקאית" בהתאם להוראת חשכ"ל בעניין.</p>			
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף. הסעיף הנו קבוע בהתאם לנספח ג' להוראת תכ"מ 4.4.0.1.</p>	<p>מבוקש כי המילים "ביטוח אחריות מקצועית, ביטוח חבות המוצר, ביטוח עבודות קבלניות, ביטוח משולב אחריות מקצועית/מוצר, ביטוחי כלי רכב" יימחקו, כן מבוקש כי יימחקו המילים "כנ"ל או לחילופין לכלול בביטוחיו כיסוי לפעילותם" וכי במקומן יירשם "נאותים בהתאם להיקף ואופי ההתקשרות עמם".</p>	19.2		.30
<p>עם זאת יובהר כי כאמור בסעיף, הביטוחים הנדרשים מהזוכה הנם ביטוחים הולמים הנהוגים בתחום פעילותו לפי העניין.</p>	<p>מבוקש כי המילה "ביטוחיו" תימחק וכי במקומה יירשם "ביטוחי החבויות". מבוקש כי לאחר המילים "מסוג עבודות קבלניות/הקמה" יירשם "ככל שרלוונטי". מבוקש כי לאחר המילים "מחדלי הזוכה ו/או" יתווספו המילים "חבותו בגין".</p>	19.3		.31
<p>עם זאת יובהר כי כאמור בסעיף, הביטוחים הנדרשים מהזוכה הנם ביטוחים הולמים הנהוגים בתחום פעילותו לפי העניין.</p>	<p>מבוקש כי המילה "ביטוחיו" תימחק וכי במקומה יירשם "ביטוחי הרכוש". כן מבוקש כי יימחקו המילים "והפועלים מטעמו".</p>	19.4		.32
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>מבוקש כי בסיפא יתווסף "על אף האמור לעיל, איחור של עד 10 ימים בהמצאת אישור הביטוח מיום דרישת המדינה בכתב לא יהווה הפרה של ההסכם".</p>	19.6		.33
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>מבוקש להבהיר כי חילוט הערבות כמפורט בסעיף זה ייעשה אך ורק לאחר שתינתן למציע זכות טיעון ופרק זמן סביר לתיקון הפגמים, ככל שנפלו.</p>	21.3		.34
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>מבוקש לקבוע כי שיפוי המשרד ייעשה לאחר קבלת פס"ד חלוט ובלבד שניתנה למציע הזדמנות סבירה להתגונן במסגרת התובענה.</p>	22		.35
<p>"תג המחיר" נקבע בהתאם לחשיבות עבודתו של המרכז האקדמי בקורס. מכאן, שאין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>הפיצוי שהוגדר בסעיף זה הינו לא מידתי ביחס לעלות הצעת המחיר לכל הקורס. מבוקש להציג תג מחיר רלוונטי ובכל מקרה, מבוקש כי פיצוי בגין החלפת מרכז אקדמי לא יחול בנסיבות של כוח עליון ו/או דרישת המשרד. כמו כן מבוקש להוסיף בסוף פירוט "מהות הליקוי" – "...שלא באישור המזמין"</p>	25.2.1		.36
<p>"תג המחיר" נקבע בהתאם לחשיבות עבודתו של המנחה בקורס. מכאן, שאין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>הפיצוי שהוגדר בסעיף זה הינו לא מידתי ביחס לעלות הצעת המחיר לכל הקורס. מבוקש להציג תג מחיר רלוונטי ובכל מקרה, מבוקש כי פיצוי בגין החלפת מרצה לא יחול בנסיבות של כוח עליון ו/או דרישת המשרד. כמו כן מבוקש להוסיף בסוף פירוט "מהות הליקוי" – "...שלא באישור המזמין"</p>	25.2.2		.37
<p>אין שינוי בנוסח הסעיף.</p>	<p>1. אחריות הספק הינה בהתאם לחבות המוטלת עפ"י דין 2. כל תביעה ו/או דרישה שייטען כי הינה באחריות המציע, תועבר לידיעה ולטיפול המציע ותינתן לו האפשרות להתגונן מפניה 3. השיפוי (לא הפיצוי) יינתן לאחר קבלת פס"ד שביצועו לא עוכב</p>	11		.38

1.3.3. אכן. כמפורט בסעיף 1.3.3 למכרז.	נבקש לוודא כי הצעת המחיר הנה לקבוצה של 16-24 משתתפים עבור כל מפרט הקורס המפורט		ב	נספח	39.
	מבוקש להבהיר כי רכיב התמורה ישולם בהתאם להצעת המחיר גם במקרה של קבוצה קטנה מ 24 משתתפים מתייחס לסעיף 1.3.3				
מצי"ב קובץ WORD של נספחים ד' ו-ח'. באחריות המציע לוודא כי הנספח המצי"ב בהצעתו הנו בהתאם לקובץ ה-PDF שפורסם – שהוא הקובץ הקובע!	האם ניתן לצרף קובץ זהה נפרד לטבלאות הניסיון, או לחילופין לקבל את טבלאות הניסיון במסמך פתוח?	4-6	ד		41.
		-4.2	ד		42.
		4.10			43.
	מבוקש לקבל נספח ד' בפורמט WORD למילוי נוח יותר של הנתונים הנדרשים				

בנוסף לאמור לעיל, מתכבד המשרד להבהיר את שלהלן:

1. בכל מקום שבחווה נרשם "הזוכה/ המציע" יבוא " המבצע".
 2. בחווה – סעיף 14.4 – במקום המילים "החברה הזוכה" יבוא "המבצע".
 3. בחווה – נוסח סעיף 18.5 יבוטל ויהיה כדלקמן:
18.5 "מוסכם על הצדדים כי המשרד יהא רשאי לקזז את הפיצויים המוסכמים מתשלומים למבצע ו/או מחילוט ערבות הביצוע שהפקיד המבצע, כולה או מקצתה, לצורך פירעון חוב בגין אי תשלום פיצוי מוסכם לפי סעיף זה."
 - בהתאם ישונה גם נוסח סעיף 16.5 למכרז, שנוסחו יהיה כדלקמן:
16.5. "על אף האמור בסעיף זה יובהר כי המשרד יהא רשאי לקזז סכומי פיצויים מוסכמים מהתשלומים לזוכה ו/או לחלט לצורך פירעון החוב את ערבות הביצוע, בהתאם לשיקול דעתו וכמפורט בסעיפים 18 ו-25 שלהלן."
 - וכן סעיף 24.6 למכרז, שנוסחו יהיה כדלקמן:
24.6. "על אף האמור בסעיף זה יובהר כי המשרד יהא רשאי לקזז סכומי פיצויים מוסכמים מהתשלומים לזוכה ו/או לחלט לצורך פירעון החוב את ערבות הביצוע, בהתאם לשיקול דעתו וכמפורט בסעיפים 18 ו-25 למכרז."
 4. בחווה – נוסח סעיף 19.1, יהיה כדלקמן:
"19.1. למבצע ישולם תשלום בסך של _____ ש"ח עבור כל ביצוע של קורס ניהול פרויקטים צוערים לתחבורה בודד (להלן: "התמורה הכוללת"), בהתאם לאבני הדרך שלהלן:"
 5. בחווה סעיף 19.1 בטבלה, ימחקו המילים "הצעת המחיר הזוכה".
 6. במכרז – סעיף 36.3 – במקום סעיף 14 יבוא לסעיף 13.5.
 7. במכרז- יימחק סעיף 17.3.4.
 8. תשומת לב המציעים כי בשוגג מסעיף 11 למכרז תת מספור מתחיל מ-2, דהיינו 11.2, 12.2, וכו' במקום 11.1, 12.1 וכו'.
- מובהר בזאת, כי התשובות לשאלות הבהרה שניתנו במסגרת מסמך זה מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. במקרה של סתירה בין מסמך התשובות לשאלות הבהרה לבין מסמכי המכרז, יגבר האמור במסמך זה.
- בהתאם למסמכי המכרז על המציע לצרף קובץ תשובות לשאלות זה – חתום בראשי תיבות על-ידי מורשי חתימה במציע.

בכבוד רב,
וועדת המכרזים

נספח ב' למכרז - מתוקן

הצעת מחיר

יש למלא את כל פרטי ההצעה. הצעת מחיר חסרה עלולה להיפסל על הסף.

שם המציע: _____

מס עוסק/ח.פ.: _____

לכבוד משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

להלן הצעת מחיר למכרז פומבי מספר 24/19 לביצוע קורס פיתוח מנהלים (להלן: "המכרז")

התמורה המלאה והכוללת המבוקשת לביצוע קורס פיתוח מנהלים אחד בודד כמוגדר במסמכי המכרז הינה -

☐ _____

1. התמורה המבוקשת לעיל כוללת כל סוג של מס לרבות מע"מ/ מס שכר, אשר יתווסף אליה כחוק.
 2. התמורה הנקובה בהצעה תהיה סופית ולא ישולם לזוכה כל תשלום נוסף.
 3. התמורה כוללת את כסוי מלוא העלויות וההוצאות הישירות והעקיפות ללא יוצא מהכלל הכרוכות לשם ביצוע קורס בודד אחד להכשרת מנהלים כמוגדר במסמכי המכרז, לרבות אך לא רק מיסים, נסיעות, שכר עובדים והוצאות המעסיק בגינם כגון זכויות סוציאליות, טלפונים סלולאריים, הוצאות אישיות, ביטוחים, תקורה, רווח וכל הוצאה אחרת או נוספת מכל סוג שהוא הכרוכה בביצוע הקורס. התמורה הנקובה בהצעה לעיל הינה סופית ולא ישולם לזוכה כל תשלום נוסף מעבר לכך.
 4. הצמדה תבוצע בהתאם למנגנון הקבוע במסמכי המכרז ובהסכם ההתקשרות וזאת על יתרת התמורה שטרם שולמה בלבד.
- הצעת המחיר תוגש במעטפה נפרדת וחתומה.

(תאריך) שם מורשה החתימה (פרטי + משפחה) (חתימה + חותמת) (החברה)

אישור עו"ד

אני הח"מ, עו"ד _____, מאשר כי הנ"ל נחתם ע"י מורשה החתימה מטעם המציע _____ ומחייב את החברה בכל דבר ועניין, לרבות חתימתו על נספח זה.

_____ חתימה + חותמת

_____ תאריך

נוסח הוראת קיזוז והתחייבות בלתי חוזרת – במקום ערבות ביצוע (נספח טו)

הגוף _____

מספר טלפון _____

מספר פקס _____

לכבוד:

חשב המשרד,

משרד התחבורה והבטיחות בדרכים

הנדון: הוראת קיזוז

1. אנו החתומים מטה, הנציגים המוסמכים של הגוף _____, נותנים לכם בזאת הוראה בלתי מותנית לקיזוז כל סכום עד לסך **12,000 ₪** (במילים: שתיים עשרה אלף שקל חדש), מכל תשלום המגיע לגוף מהממשלה לפי כל דין, הסכם או הסדר (להלן: "הקיזוז"), אם לא ניתן לבצע קיזוז, אנו מתחייבים התחייבות בלתי חוזרת להחזיר לממשלה ממקורותינו כל סכום שתתבע.
2. אנו מסכימים כי חשב המשרד, לפי שיקול דעתו הבלעדי והמוחלט, יקיזז מכל תשלום המגיע לגוף מן הממשלה לפי כל דין, הסכם או הסדר, כל סכום המגיע לממשלה מן הגוף בקשר עם **מכרז מספר 24/19 לביצוע קורס פיתוח מנהלים**, ובמידה ולא ניתן, מתחייבים להחזיר כל סכום שיתבע, מבלי שיהיה חייב לנמק או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת הגוף.
3. אנחנו מסכימים שחשב המשרד יהיה רשאי לעכב תשלומים המגיעים לגוף בגובה סכום הקיזוז, כבר מהתשלום הראשון לו זכאי הגוף, ובכלל זה עבור שירות שבוצע על ידי הגוף אף בטרם הוגשה חשבונית בגינו.
4. אנו מתחייבים ומצהירים כי לא תהיה לנו כל טענה כלפי הממשלה על ביצוע קיזוז לפי הוראה זאת, מכספים המגיעים לגוף מן הממשלה לפי כל דין, הסכם או הסדר, או כלפי התביעה להחזיר כספים.
5. הוראה זו תישאר בתוקפה עד תאריך _____.
6. שינוי הוראה זו כפוף לאישור בכתב מהחשב הכללי במשרד האוצר.

שם מלא וחתומה של מוסמכים מטעם הגוף _____

אישור עו"ד

אני הח"מ, עו"ד _____, המשמש כיועץ המשפטי של _____, מאשר בזאת כי הוראת הקיזוז שבנדון חתומה כדין על-ידי מורשי החתימה המוסמכים של המוסד ומחייבת את המוסד.

_____ עו"ד